

Dear business partner!

At Ingka Group, our culture, values, and vision to create a better everyday life for the many people are our foundation. This means we always do business honestly, ethically, and transparently together with you, our valued partners.

We therefore ask for your attention to the guiding principles on business ethics that apply to all companies contracting with Ingka Group or any other subsidiary ultimately owned by Ingka Holding B.V., as well as to any party performing services for or on behalf of your organisation. By working together in line with these principles, we strengthen trust, protect our shared reputation and build long-term, sustainable partnerships.

We hold ourselves to high standards in how we conduct business, and we expect the same from our business relations. Bribery and corruption are never acceptable. They undermine fair competition, damage trust, and conflict with the values that guide our way of working to conduct business honestly, ethically and in compliance with applicable laws and regulations. Because bribery and corruption go against our core values, Ingka Group maintains zero tolerance for such practices in any form.

How we define corruption and bribery:

- **Corruption** means using your position or entrusted power for personal gain. Bribery is one of the most common forms of corruption. Other forms of corruption include extortion when threatening someone to get money or favours. Embezzlement is another form of corruption when using company funds for personal reasons or favouritism when giving unfair advantages to certain people or groups.
- **Bribery** occurs when someone offers, promises, gives, asks for, or accepts something valuable to unfairly influence a decision or gain an improper advantage. This "something valuable" is not just money. It can include gifts, travel, entertainment, job offers, political donations, or other benefits. Even if a bribe is not actually paid, just offering or agreeing to one can be a criminal offense. Bribery can happen in both public and private sectors, and it can involve direct actions or indirect actions through others like partners or consultants.

The standpoints we would like your attention for are:

- Ingka Group has a clear zero-tolerance approach towards bribery and corruption in any form.
- Independence in business relationships is fundamental to how we operate. Therefore, we do not offer or accept bribes, or anything that could be seen as one, in any form. This applies to co-workers, business relations, and anyone acting on behalf of Ingka Group.
- Conflicts of interest must always be avoided and handled transparently. A conflict of interest arises when someone's personal interests interfere, or appear to interfere, with the interests of Ingka Group. These conflicts can be actual or potential, and even the appearance of a conflict is taken seriously as we always must keep our independence.

- Transparency and fairness must guide decisions involving personal relationships. Therefore, we do not participate in promotion, supervision, or employment decisions for someone with whom we have a personal relationship.
- Trading on inside information is strictly prohibited.
- Maintaining independence in business decisions is essential. Therefore, we do not offer or accept gifts or hospitality that could improperly influence business decisions. Token gifts of no commercial value may be accepted or offered to build or maintain good business relationships, if this is done transparently.
- Facilitation payments or other unofficial payments intended to speed up routine administrative tasks are not allowed.
- Compliance with international trade legislation is required. This includes screening and monitoring business relationships against international sanctions lists and maintaining routines to detect and respond to any potential positive listings.
- Transactions involving money laundering, directly or indirectly, are not permitted.
- Business must be conducted in full compliance with applicable antitrust and competition laws to promote fair competition, protect consumers, and prevent anti-competitive practices, including monopolies, price-fixing, market manipulation, and other forms of unfair business conduct.

We kindly ask you to share these principles with relevant co-workers and any parties acting on your behalf in connection with Ingka Group business. If your organisation has its own business ethics or anti-corruption policies, we welcome you to share them with us as part of our continued cooperation. Should you ever experience or become aware of any request for improper benefits involving Ingka Group business, please inform us through your Ingka Group contact or the relevant reporting channels. We treat such matters with seriousness, fairness and confidentiality.

Trust and honesty are the foundation of strong partnerships. Thank you for your continued commitment to doing business in a responsible way together with us. We look forward to strengthening our cooperation.

Thank you very much and looking forward to working with

Juvencio Maeztu
Managing Director Ingka Holding B.V.

Cindy Andersen
Managing Director Ingka Holding B.V.

Authorised signature

Company

Date

Stimate partener comercial!

În cadrul Grupului Ingka, cultura, valorile și viziunea noastră de a crea o viață de zi cu zi mai bună pentru cât mai mulți oameni, reprezintă baza activității noastre. Aceasta înseamnă că derulăm întotdeauna activitatea comercială cu onestitate, etică și transparență împreună cu dumneavoastră, partenerii noștri valoroși.

Prin urmare, vă atragem atenția asupra principiilor de bază privind etica în afaceri care se aplică tuturor societăților care încheie contracte cu Grupul Ingka sau cu orice altă filială deținută de Ingka Holding B.V., precum și oricărei părți care prestează servicii pentru sau în numele organizației dumneavoastră. Prin colaborarea în conformitate cu aceste principii, consolidăm încrederea, protejăm reputația noastră comună și construim parteneriate pe termen lung și durabile.

Ne impunem standarde înalte în modul în care ne derulăm activitatea și așteptăm același lucru și de la relațiile noastre comerciale. Mita și corupția nu sunt niciodată acceptabile. Acestea subminează concurența loială, afectează încrederea și intră în conflict cu valorile care ghidează modul în care ne derulăm activitatea în mod onest, etic și în conformitate cu legile și reglementările aplicabile. Deoarece mita și corupția contravin valorilor noastre fundamentale, Grupul Ingka menține toleranță zero pentru astfel de practici sub orice formă.

Cum definim corupția și luarea de mită:

- **Corupția** înseamnă utilizarea funcției sau a puterii încredințate în scopuri personale. Mita este una dintre cele mai comune forme de corupție. Alte forme de corupție includ extorcarea, atunci când se amenință o persoană pentru obținerea unor sume de bani sau favoruri. Deturnarea de fonduri este o altă formă de corupție, atunci când se utilizează fondurile societății în scopuri personale sau favoritismul, atunci când se acordă avantaje nedrepte anumitor persoane sau grupuri.
- **Mita** apare atunci când cineva oferă, promite, dă, cere sau acceptă ceva valoros pentru a influența în mod incorect o decizie sau pentru a obține un avantaj necuvenit. Acest „ceva valoros” nu reprezintă doar sume de bani. Poate include cadouri, călătorii, divertisment, oferte de muncă, donații politice sau alte beneficii. Chiar dacă o mită nu este efectiv plătită, simpla oferire sau acceptare a uneia poate constitui o infracțiune. Mita poate avea loc atât în sectorul public, cât și în cel privat și poate presupune acțiuni directe sau indirecte prin intermediul altor persoane, cum ar fi parteneri sau consultanți.

Perspectivile asupra cărora am dori să vă atragem atenția sunt:

- Abordarea Grupului este de toleranță zero față de luarea de mită și corupția sub orice formă.
- Independența în relațiile comerciale este fundamentală pentru modul în care ne desfășurăm activitatea. Prin urmare, nu oferim și nu acceptăm mită sau orice altceva care ar putea fi considerat mită, sub nicio formă. Acest lucru se aplică colegilor, relațiilor de afaceri și oricărei persoane care acționează în numele Ingka Group.
- Conflictul de interese trebuie întotdeauna evitat și gestionat în mod transparent. Un conflict de interese apare atunci când interesele personale ale unei persoane interferează sau par să interfereze cu interesele Grupului Ingka. Aceste conflicte pot fi reale sau potențiale, iar chiar și aparența unui conflict este luată în serios, deoarece trebuie să ne păstrăm întotdeauna independența.

- Transparența și corectitudinea trebuie să ghideze deciziile care implică relații personale. Prin urmare, nu participăm la deciziile legate de promovarea, supervizarea sau angajarea unei persoane cu care avem o relație personală.
- Tranzacționarea cu informații privilegiate este strict interzisă.
- Păstrarea independenței în luarea deciziilor de natură comercială este esențială. Prin urmare, nu oferim și nu acceptăm cadouri sau ospitalitate care ar putea influența în mod necorespunzător deciziile comerciale. Cadourile simbolice fără valoare comercială pot fi acceptate sau oferite pentru a construi sau menține relații comerciale bune, dacă se efectuează acest lucru în mod transparent.
- Nu sunt permise plățile de facilitare sau alte plăți neoficiale destinate accelerării sarcinilor administrative de rutină.
- Este necesară respectarea legislației comerciale internaționale. Aceasta include verificarea și monitorizarea relațiilor comerciale în raport cu listele de sancțiuni internaționale și menținerea unor rutine pentru detectarea și răspunsul la orice potențiale includeri pozitive pe liste.
- Nu sunt permise tranzacțiile care presupun spălare de bani, directă sau indirectă.
- Activitatea comercială trebuie să se deruleze în deplină conformitate cu legile antitrust și concurențiale aplicabile în scopul promovării concurenței loiale, protecției consumatorilor și prevenirii practicilor anticoncurențiale, inclusiv monopolurile, fixarea prețurilor, manipularea pieței și alte forme de conduită comercială neloială.

Vă rugăm să transmiteți aceste principii colegilor relevanți și oricăror părți care acționează în numele dumneavoastră în legătură cu activitatea Grupului Ingka. În cazul în care organizația dumneavoastră are propriile politici de etică în afaceri sau anticorupție, vă invităm să ni le împărtășiți ca parte a cooperării noastre continue. În cazul în care vă confrunțați cu sau luați cunoștință de vreo solicitare de beneficii necorespunzătoare care implică activitatea Grupului Ingka, vă rugăm să ne informați prin intermediul persoanei de contact din cadrul Grupului Ingka sau prin canalele de raportare relevante. Tratăm astfel de probleme cu seriozitate, corectitudine și confidențialitate.

Încrederea și onestitatea sunt baza unor parteneriate solide. Vă mulțumim pentru angajamentul dumneavoastră continuu de a face afaceri cu noi într-un mod responsabil. Așteptăm cu nerăbdare să consolidăm cooperarea noastră.

Vă mulțumim foarte mult și așteptăm cu nerăbdare să colaborăm cu dumneavoastră!

Juvencio Maeztu
Director Executiv Ingka Holding B.V.
Semnătură indescifrabilă

Cindy Andersen
Director Executiv Ingka Holding B.V.
Semnătură indescifrabilă

Semnătură autorizată

Societatea

Data

Subsemnata, COZARICIUC ALEXANDRA, interpret și traducător autorizat pentru limba ENGLEZĂ, în temeiul autorizației nr. 32467 din data de 16.09.2011 eliberată de Ministerul Justiției din România, certifică exactitatea traducerii efectuate din limba engleză în limba română, că textul prezentat a fost tradus complet, fără omisiuni, și că, prin traducere, înscrisului nu i-au fost denaturate conținutul și sensul.

INTERPRET ȘI TRADUCĂTOR AUTORIZAT,

